



イノベーションで先へ行く!走れ!未来へ
ON THE RUN!

エラストマーで新事業の領域へ。
そこは時代の少し先にあります。

●医療機器 ●ヘルスケア機器 ●電子資材 ●新ソリューション

2021年3月期第2四半期 決算説明会

2020年11月25日

バンドー化学株式会社

I. 2021年3月期第2四半期 決算概要

II. 2021年3月期 業績予想

III. 中長期経営計画の取り組み

“Breakthroughs for the future”2ndステージ

IV. 参考資料

I . 2021年3月期第2四半期 決算概要

2021年3月期第2四半期 決算概要

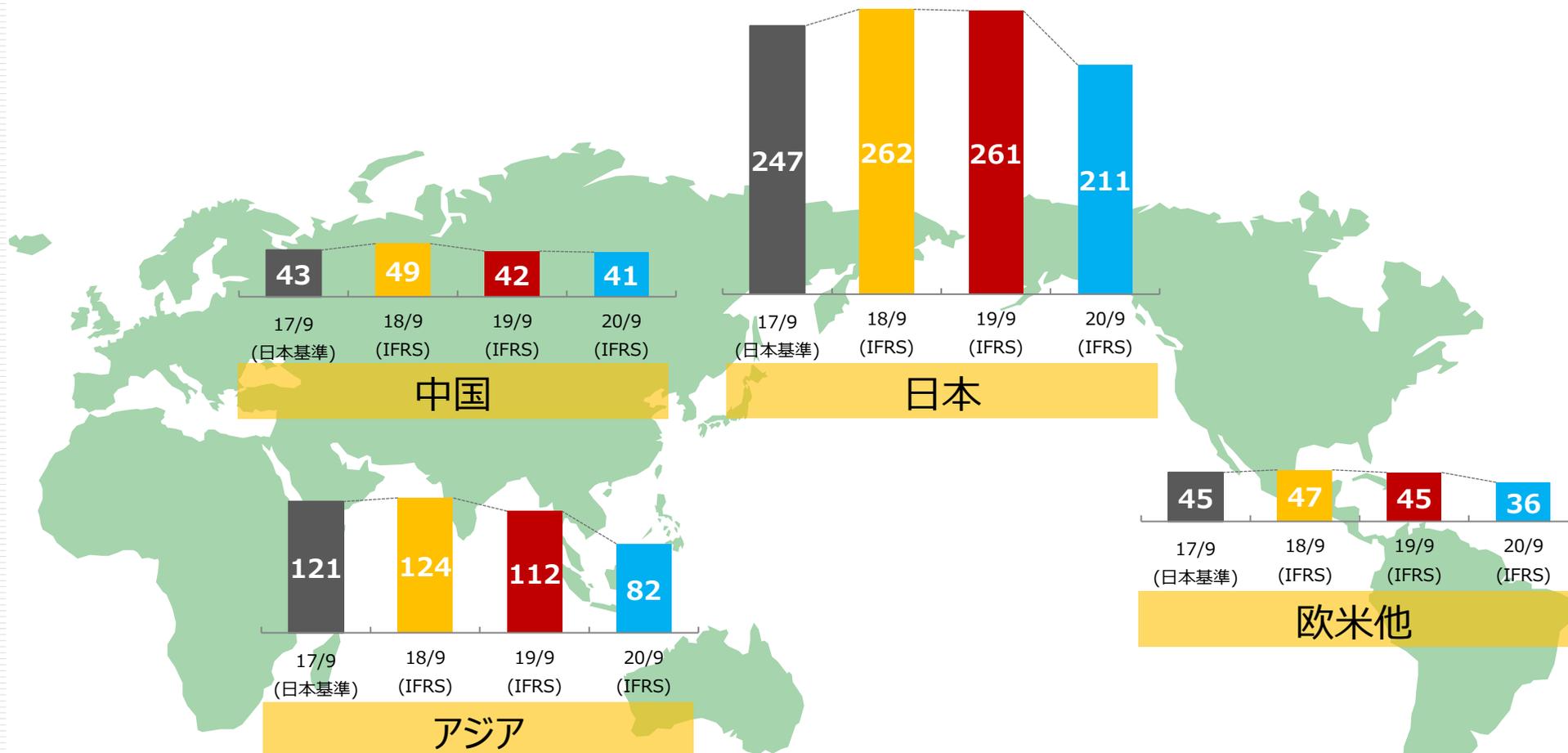


(百万円)

	2019/9	2020/9		2021/3	
	実績	実績	前期比	業績予想値 (11/11公表)	達成率 (対業績予想値)
売上収益	46,234	37,116	△9,117	75,000	49.5%
コア営業利益	2,935	1,325	△1,610	2,500	53.0%
営業利益	2,770	1,436	△1,333	2,500	57.5%
税引前利益	2,597	1,415	△1,182		
親会社の所有者に帰属する四半期利益	2,066	1,028	△1,037	1,500	68.6%

- 売上収益およびコア営業利益は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大による景気悪化などの影響を受け、すべての事業において減収減益となった。
- 営業利益および親会社の所有者に帰属する四半期利益は、前年に一時的な損失（リスク分担型企業年金への移行損）を計上した影響により、減益幅が縮小した。

(単位：億円)

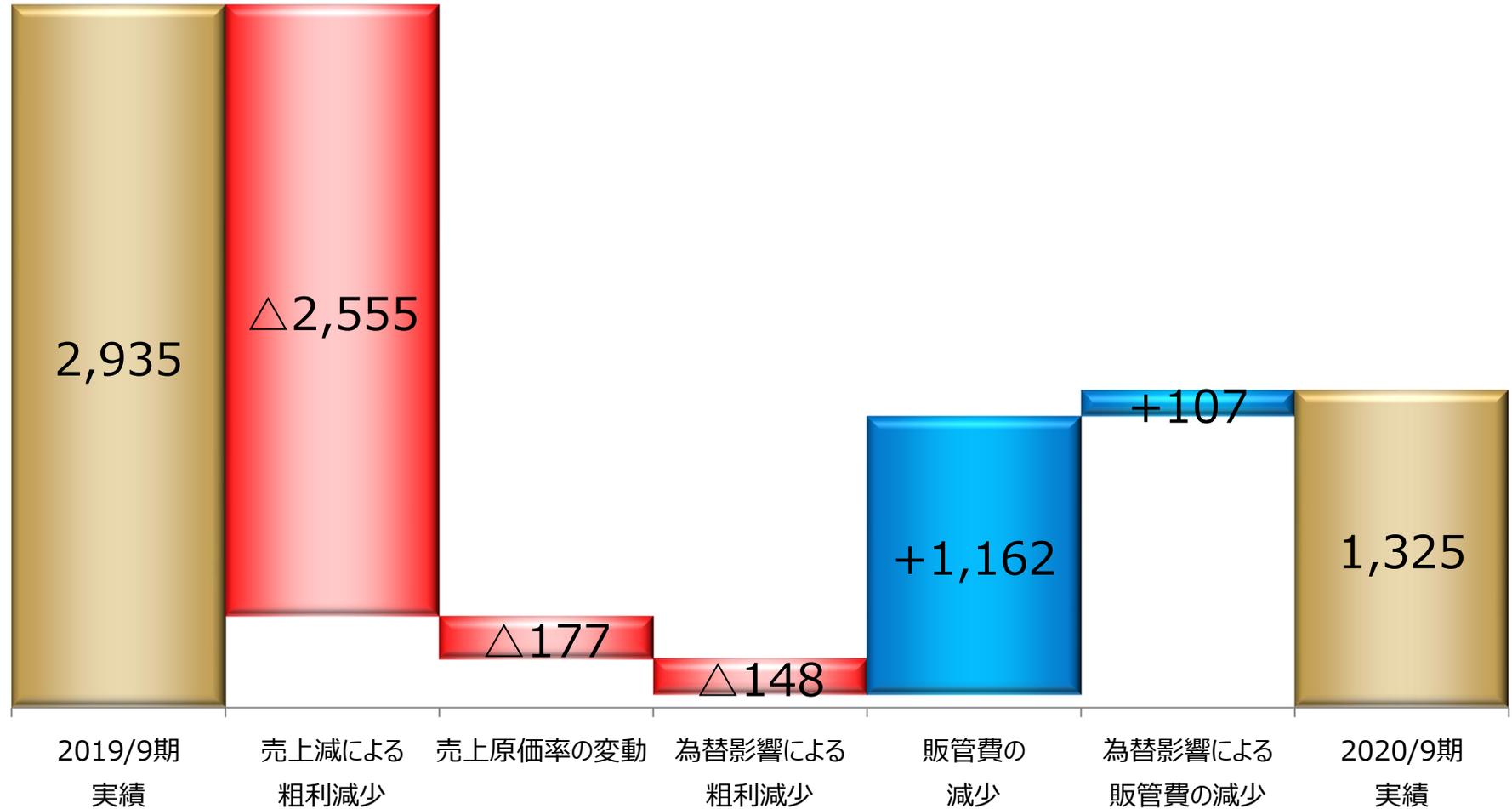


※1 所在地別売上収益は、セグメント間取引消去後

※2 20/9期の中国（香港含む）の売上収益は、自動車部品事業および産業資材事業では増加したものの（P7, 8参照）、高機能エラストマー事業およびその他の事業において減少したため、総額では減収

2021年3月期第2四半期 連結コア営業利益 増減分析

(単位：百万円)



2021年3月期第2四半期 セグメントの状況



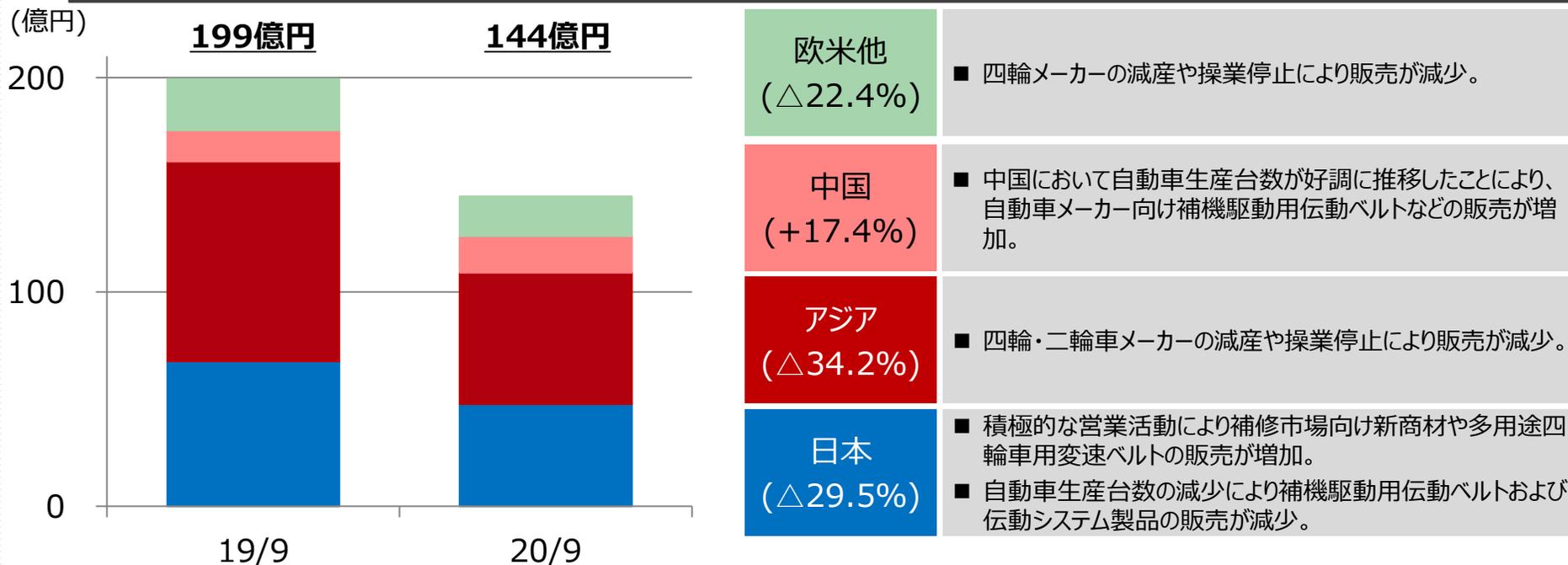
(百万円)

	2019/9	2020/9		
	実績	実績	増減額	増減割合
売上収益	46,234	37,116	△9,117	△19.7%
自動車部品事業	19,972	14,484	△5,487	△27.5%
産業資材事業	17,015	15,203	△1,812	△10.7%
高機能エラストマー製品事業	7,023	5,485	△1,537	△21.9%
その他	2,570	2,481	△88	△3.5%
セグメント間消去	△347	△538	△191	—
コア営業利益	2,935	1,325	△1,610	△54.9%
自動車部品事業	1,130	198	△932	△82.4%
産業資材事業	1,252	1,081	△170	△13.6%
高機能エラストマー製品事業	213	△359	△572	—
その他	227	143	△83	△36.9%
セグメント間消去等	112	261	+149	+132.7%

自動車部品事業 概要



所在地別売上収益

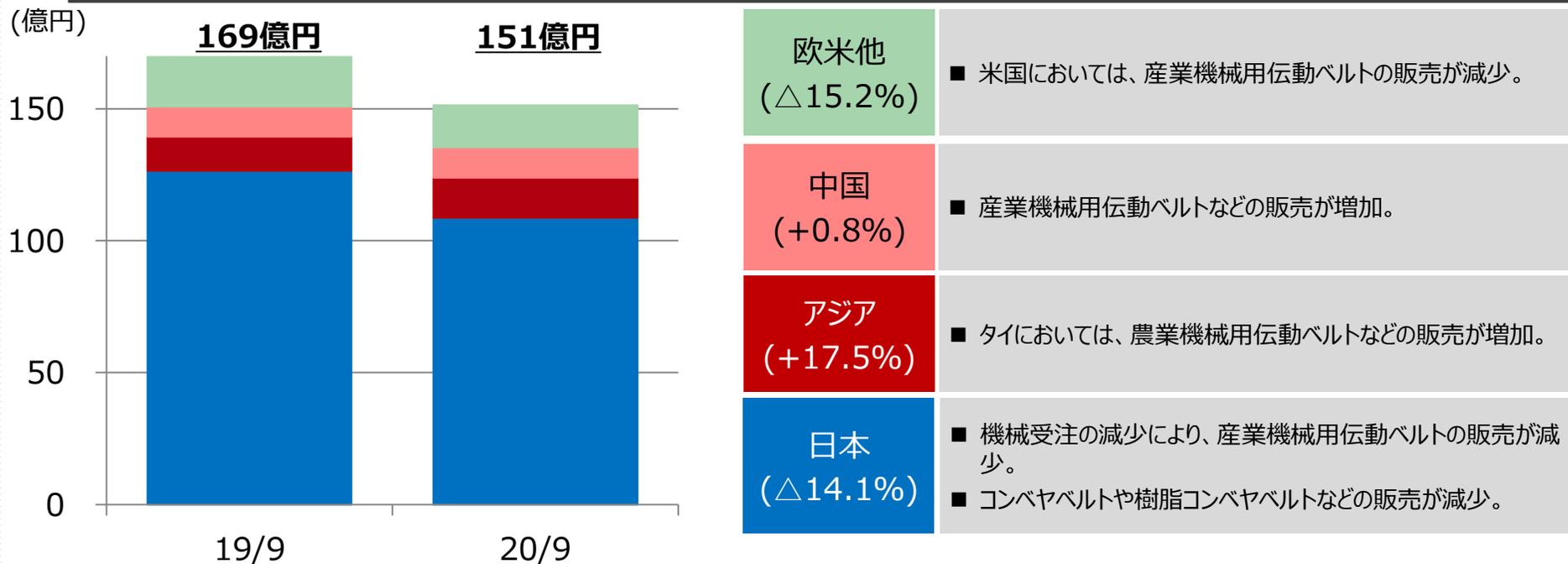


コア営業利益



産業資材事業 概要

所在地別売上収益

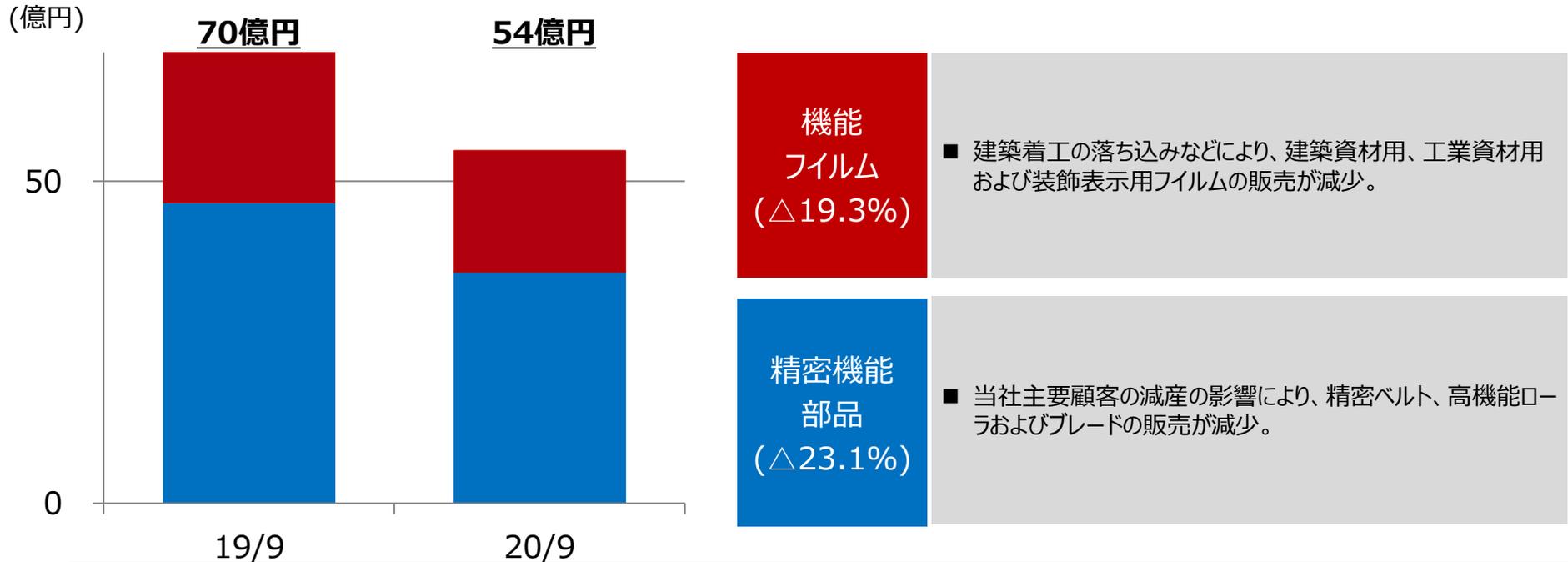


コア営業利益



高機能エラストマー製品事業 概要

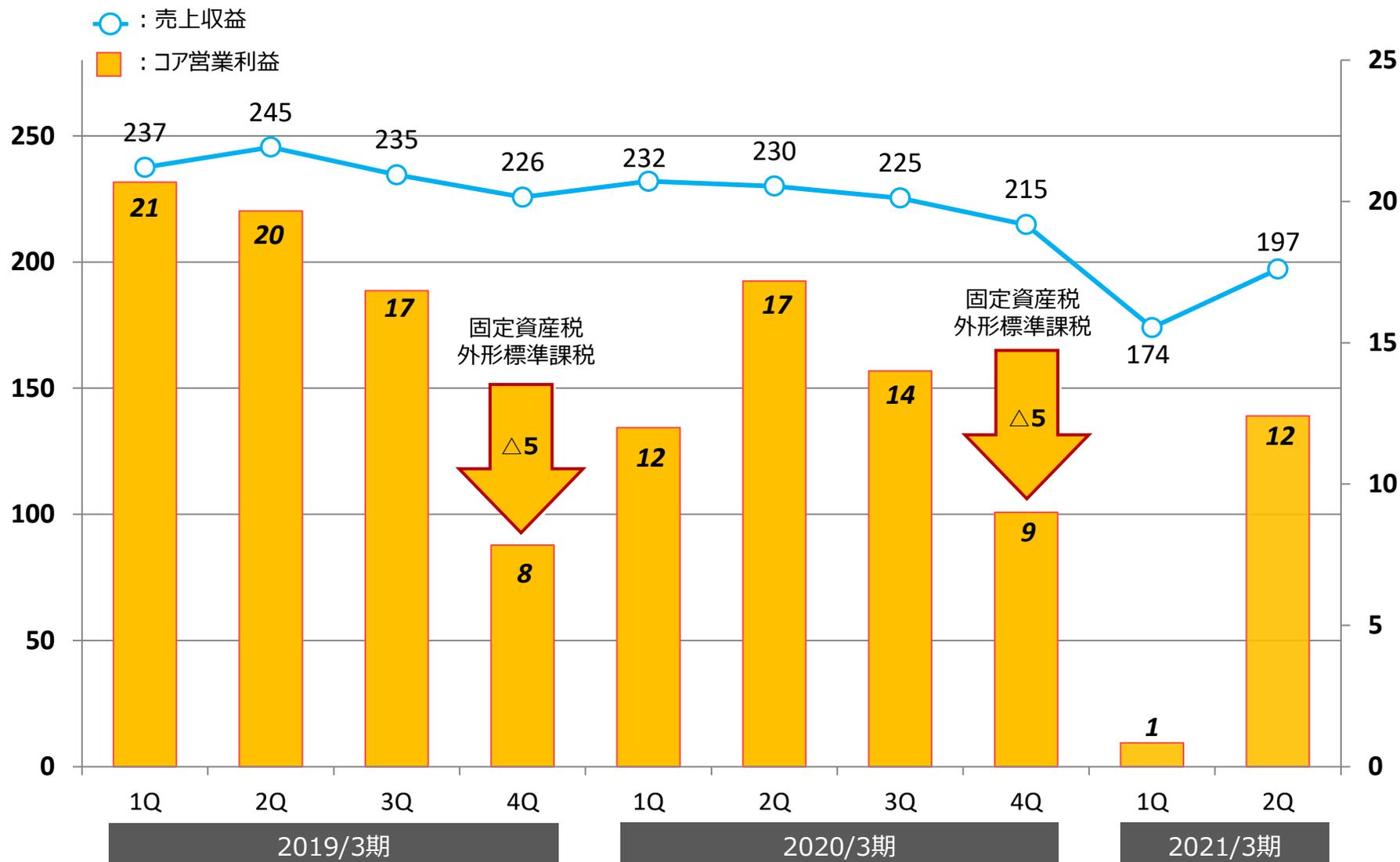
事業別売上収益



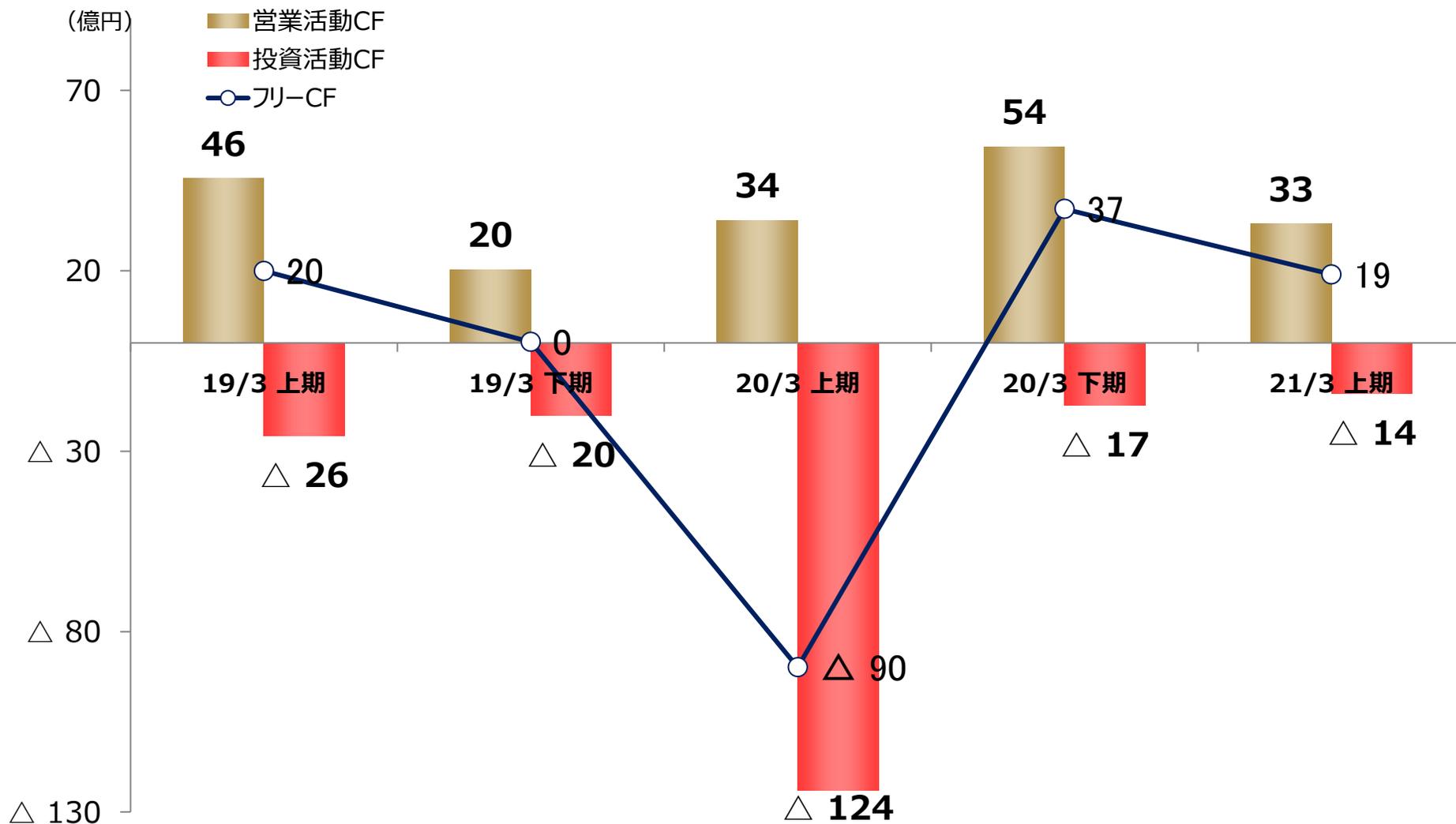
コア営業利益



四半期推移 (売上収益/コア営業利益)



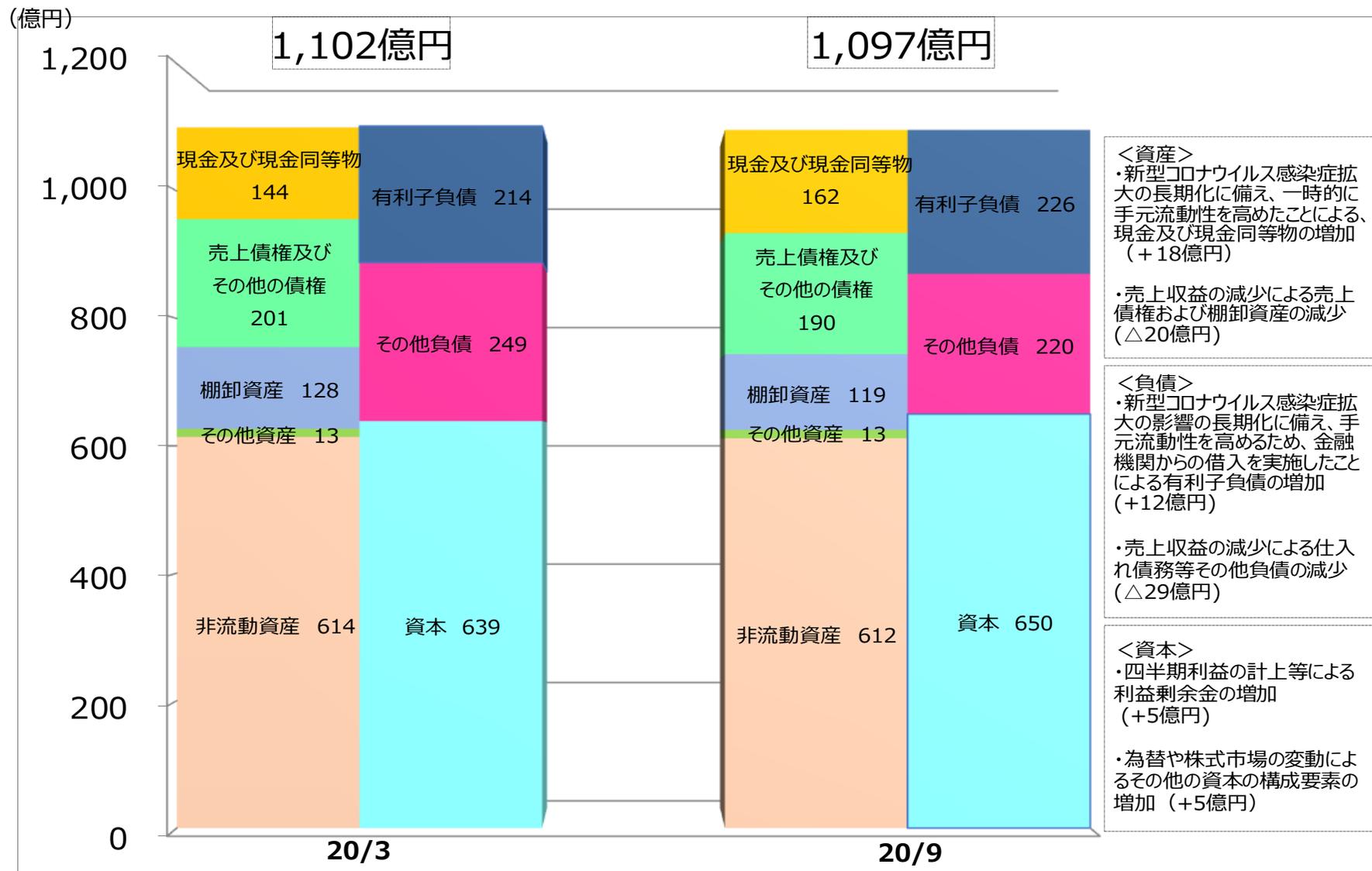
キャッシュフローの推移

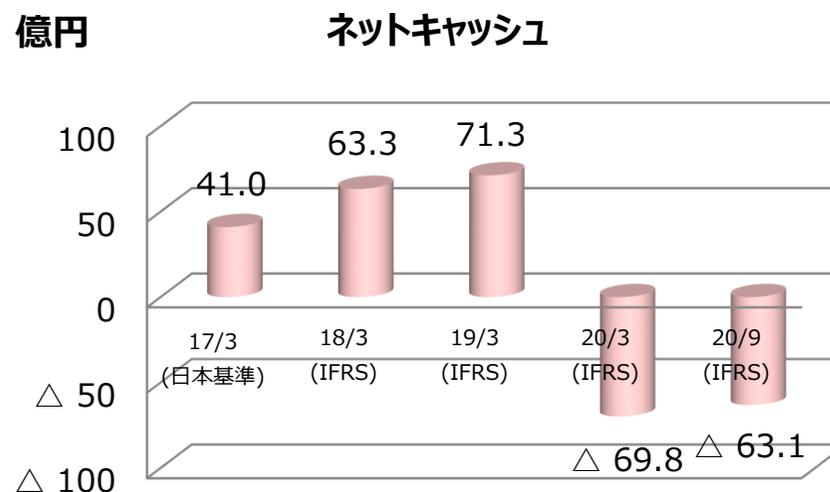
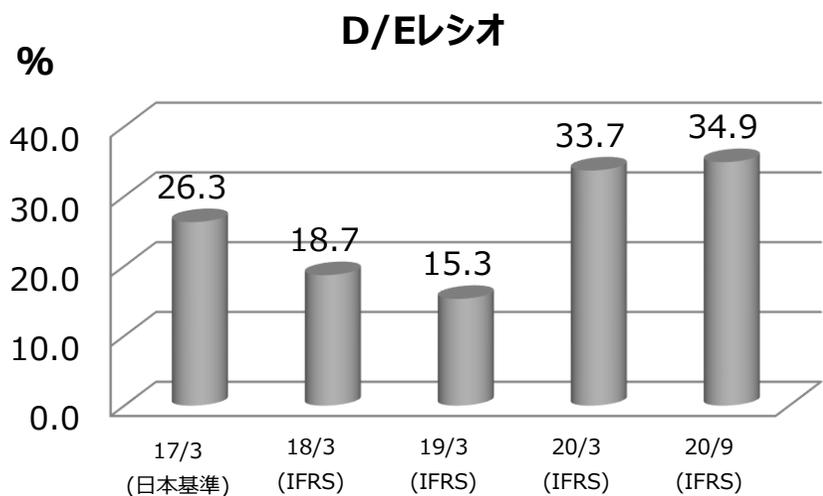
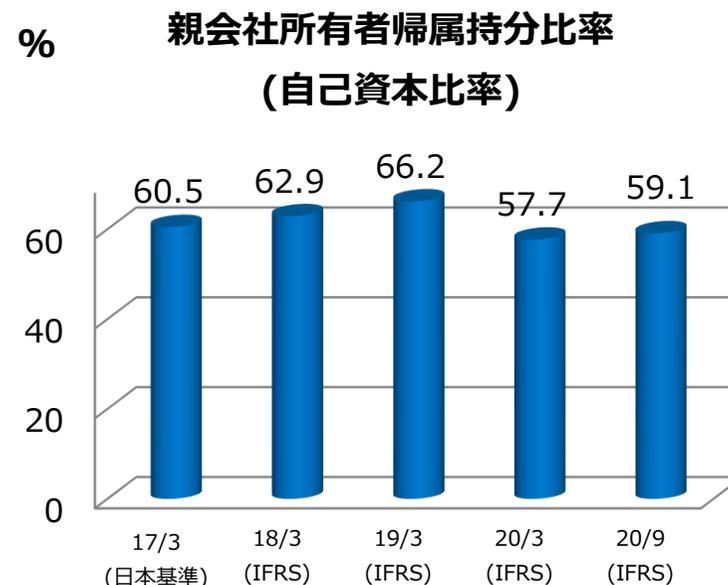
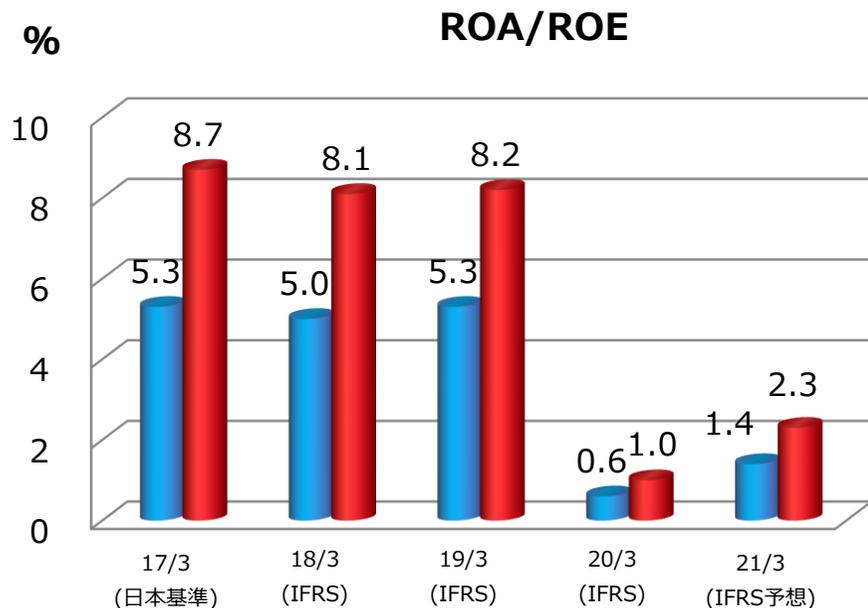


※1 19/3下期の営業活動によるCFは、下請法運用基準見直し対応による現金支払の増加により、14億円減少しております。

※2 20/3上期の投資活動によるCFには、株式会社Aimedica MMTの株式取得による支出（92億円）が含まれております。

連結財政状態計算書





主なトピックス

2020年

4月・伝動ベルトおよびプーリの価格改定

5月・光半導体向け「FlowMetal®」を販売開始

7月・医療機器製造業の登録完了

- ・新型コロナウイルス感染拡大防止に関する社会貢献
ー「飛沫感染防止用透明PVCフィルム」を寄贈ー

- ・食品業界向け特設サイト「BANDO SHOWROOM」を開設

8月・食品用非付着性ベルト「ミスターシルキータッチ™」を販売開始

- ・建装材用薄膜ポリエチレンフィルム「テクリア®EGS-T」を販売開始

- ・NEDO事業「炭素循環社会に貢献するセルロースナノファイバー(CNF)関連技術開発」に採択
ー「伝動ベルトをターゲットとしたCNF複合化クロロプレンゴムの低コスト製造技術開発」を推進ー



銀ナノ粒子接合材
「FlowMetal®」



事務所の受付などで使用される
「飛沫感染防止用透明PVCフィルム」



食品業界向け特設サイト「BANDO SHOWROOM」



食品用非付着性ベルト
「ミスターシルキータッチ™」(左)



建装材用薄膜ポリエチレンフィルム
「テクリア®EGS-T」

Ⅱ. 2021年3月期 業績予想

2021年3月期 業績予想



(百万円、%)

	2020/3 実績	2021/3 予想			
		修正前	修正後	前期比(修正後)	
売上収益	90,247	75,000	75,000	△15,247	△16.9%
コア営業利益	5,252	2,000	2,500	△2,752	△52.4%
営業利益	2,056	2,000	2,500	+443	+21.5%
親会社の所有者に 帰属する当期純利益	682	1,000	1,500	+817	+119.7%

為替レート	USD	108.93	107.35	105.65		
	THB	3.51	3.39	3.34		
	人民元	15.59	15.11	15.00		

- 新型コロナウイルス感染拡大が依然として国内外経済に大きく影響を与えておりますが、持ち直しの傾向にあることおよび第2四半期までの実績を踏まえ、修正することといたしました。

Withコロナにおける当社の対応

□ 収益力の強化

- 国内営業所の集約、固定的費用の見直しによる経費削減。
- 拡販戦略への積極対応、収益源の多様化。
- 最適生産分担の明確化、生産ラインの革新。

□ 新製品投入の継続

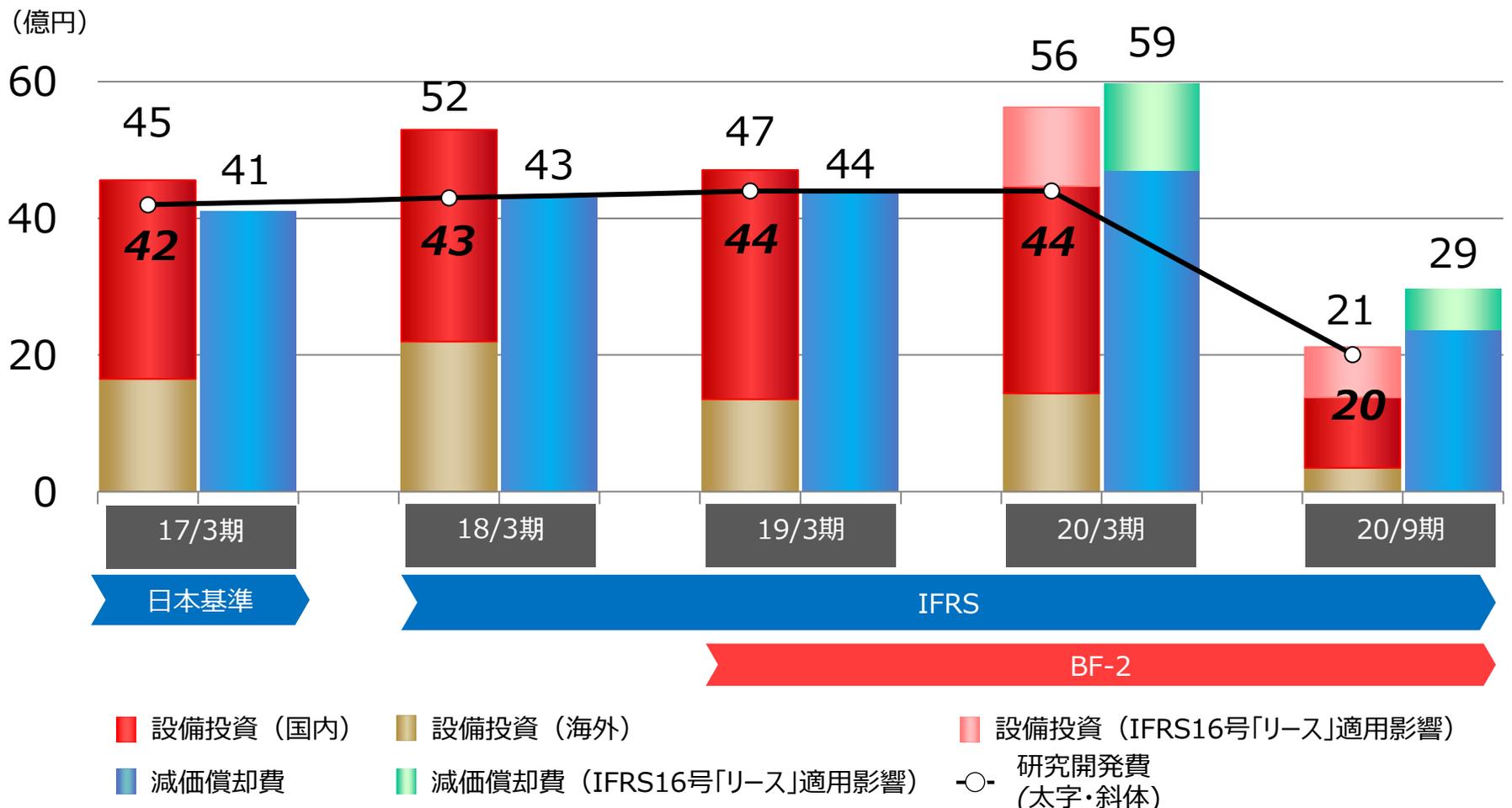
- 新製品の開発、市場投入に必要な経営資源は優先的に配分。

□ デジタルマーケティングの拡充



設備投資額、減価償却費および研究開発費の推移

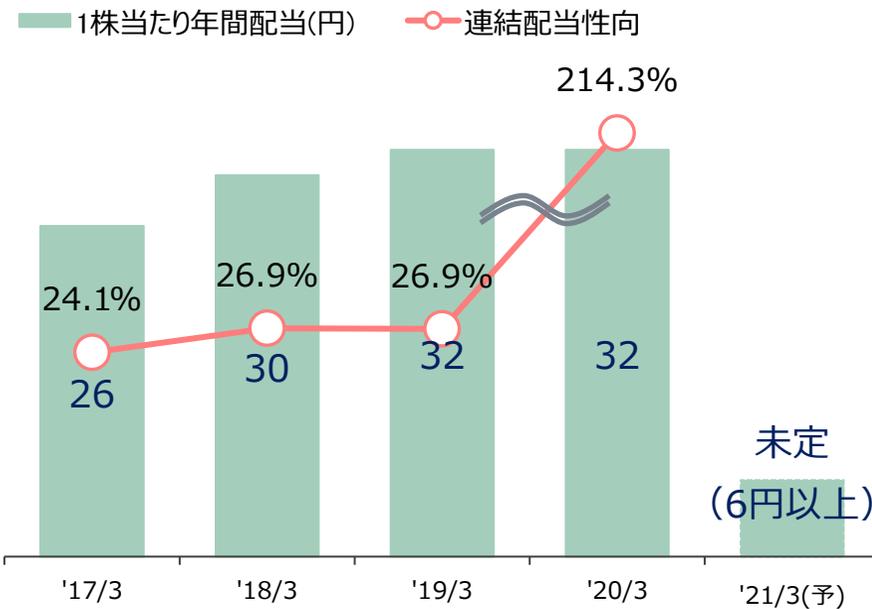
新型コロナウイルス感染拡大を受け、設備投資時期を再検討
 厳しい環境下でも、将来に向けた研究開発を積極的に実施



株主還元

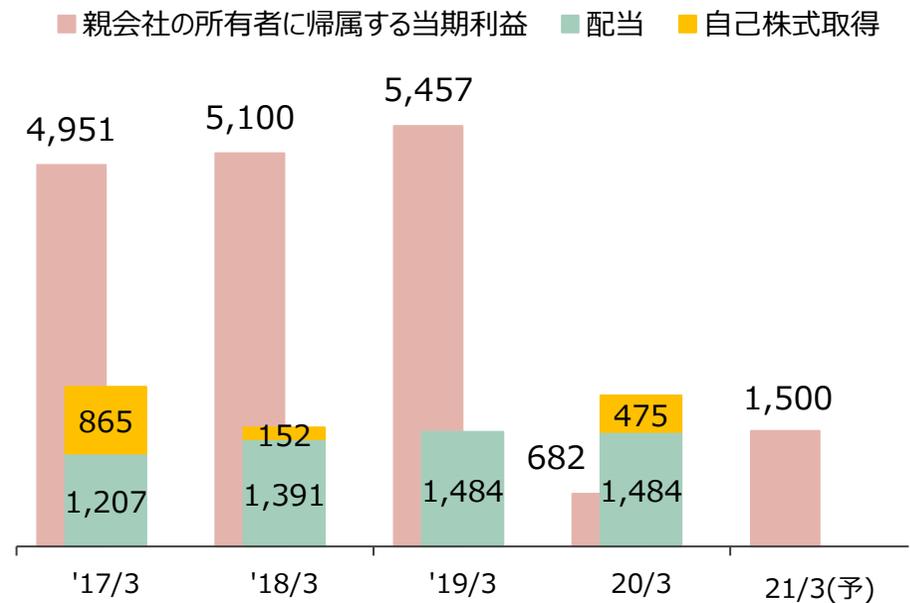
業績予想に基づき、2021年3月期の1株当たり中間配当を6円とし、
 期末配当予想については、引き続き未定

1株当たり年間配当・連結配当性向の推移



株主総還元の推移

(単位：百万円)



基本方針

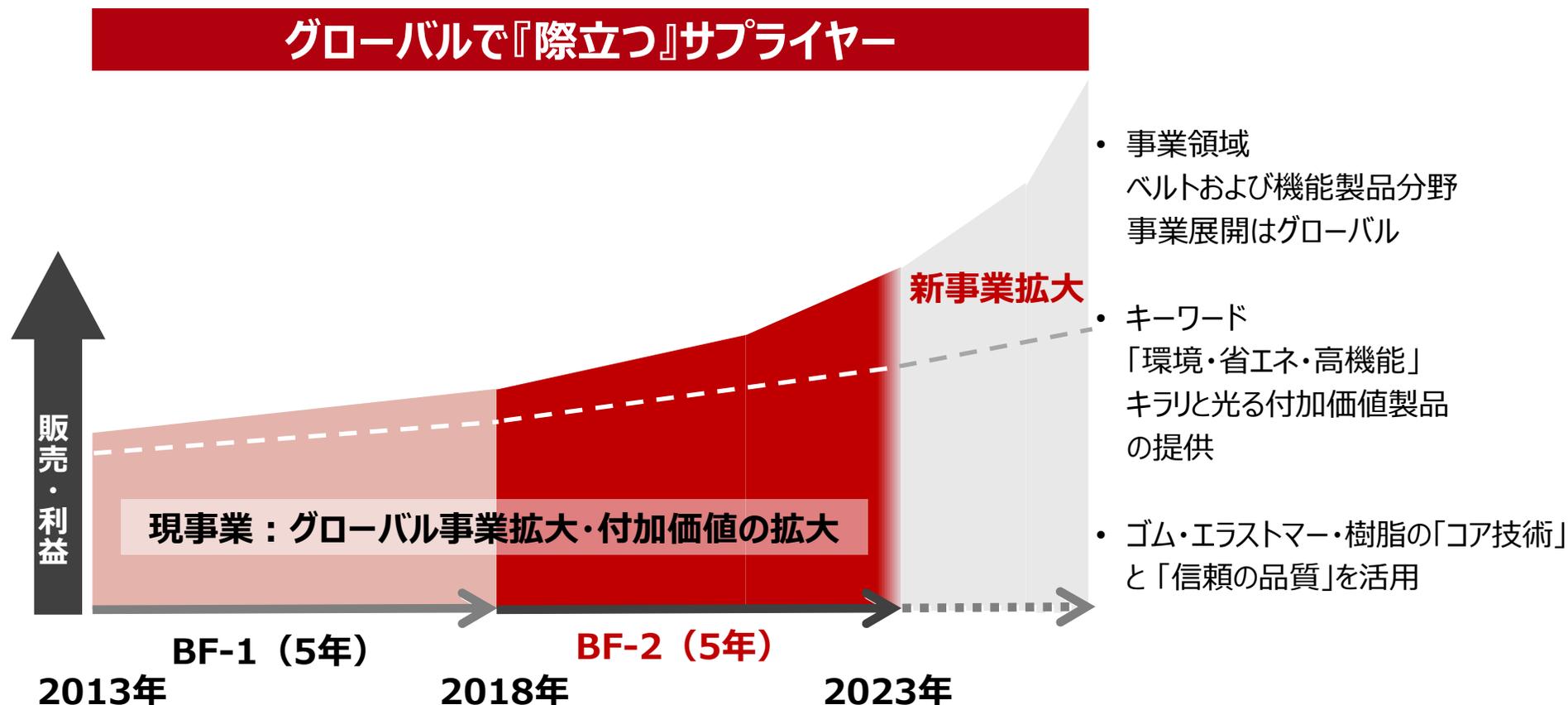
収益および財務状況を配慮しつつ、当面の連結配当性向は30%を目処に安定した利益配当を行うことを目標とし、利益還元の充実に努める

Ⅲ. 中長期経営計画の取り組み

“Breakthroughs for the future”2ndステージ

中長期経営計画“Breakthroughs for the future” 『未来への躍進』

グローバルで『際立つ』サプライヤー



目指す姿：グローバルで『際立つ』サプライヤー

新事業と現事業の両輪で持続的に成長

指針 1

新事業の
創出

新事業の創出活動に優先的に
経営資源を配分し、
事業ポートフォリオの転換を図る。

指針 2

コア事業の
拡大

高付加価値製品の提供と
お客様の利便性向上により、狙いとする
重点市場で市場地位トップを獲得する。

指針 3

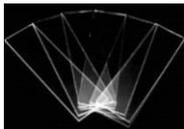
ものづくりの深化
と進化

コア事業をグローバルに成長させ、かつ、
収益力を向上させるための
ものづくりの技術と体制を進化させる。

指針4 個人と組織の働き方改革

働く環境と制度の整備、人材の育成と意識改革を通じて、自律的で創造的な働き方を推進する。

新たな顧客、新たな用途における事業化への取り組み

	製品	取り組み状況
1	高熱伝導放熱シート 「HEATEX®」 	<ul style="list-style-type: none">自動車用途は長期目線でのアプローチ。非自動車用途では、量産期待案件が顧客の購買方針変更もあり受注に至らず。他の引き合い案件への対応を推進中。
2	光学用透明粘着剤 「FreeCrystal®」 	<ul style="list-style-type: none">自動車用途での採用が決定、下期より販売開始。産業機器用途での採用案件も増加。
3	精密研磨材 「TOPX®」 	<ul style="list-style-type: none">大型案件の獲得と産業分野の拡大を推進。「ディスプレイ（ガラス基板）分野」では対象企業を拡大させ2021年度受注案件獲得を推進。「ストレージ分野」、「難削材対応等」では、サンプル評価対応中。

指針1：新事業の創出② 医療機器事業

C-STRECH®を活用した初の医療機器を販売開始

医療機器・ヘルスケア事業の早期確立を目指す

バンドー化学

- 伸縮性ひずみセンサ「C-STRECH®」



⇒医療機器開発

- 医療機器製造業の登録完了
- ISO13485認証手続き中

【ATメジャー】



Aimedic MMT

- 整形外科領域における薬事機能、マーケティング・セールス機能

- 主に整形外科での使用を想定
- 足関節の不安定性を客観化（数値化）
- リハビリテーション科での使用にも期待

【その他の主な取り組み】

- C-STRECH®医療機器（呼吸器内科）：薬事認証取得に向けて手続き中
- 整形外科向けインプラント医療機器：薬事認証取得に向けて手続き中

自動車分野における領域拡大

【2】ラック式EPSベルト

- 2020年度下期に新たな量産の開始予定。
⇒量産案件増加の中での確実な立ち上げ。
⇒EPS各社への横展開、
新規受注の取り込み。



【1】グローバル補修市場への拡販

- 米国大手小売店チェーンからスポットオーダーを獲得、一部がレギュラーオーダーに発展。
⇒更なる拡販、新商材投入を推進。
- 中国は直販店を中心に拡販が進行。
⇒販売底上げを推進。



【3】自動車用内装加飾フィルム

- 高機能エラストマー製品事業からのアプローチ、海外自動車メーカーに採用。
⇒採用車種・メーカーの更なる開拓。

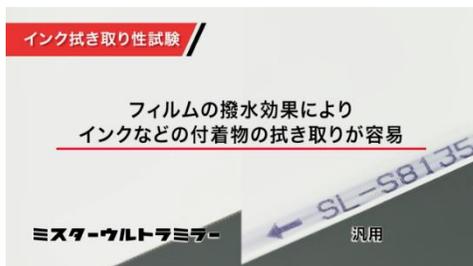


指針2：コア事業の拡大 <続き>

業界トップへのアプローチのための積極的な新製品投入



□ 搬送機能を越える顧客ニーズに応える軽搬送ベルト「ミスターシリーズ」



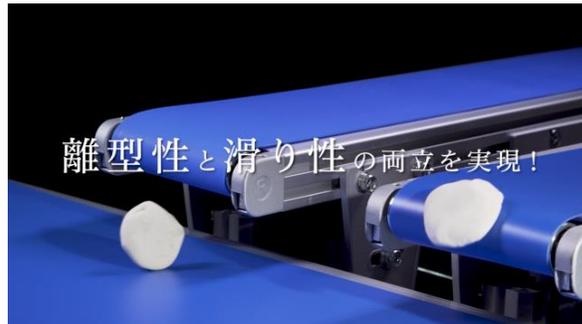
2018年11月 ミスターウルトラミラー

2019年2月 ミスタークライマー

2019年2月 ミスタースパイク

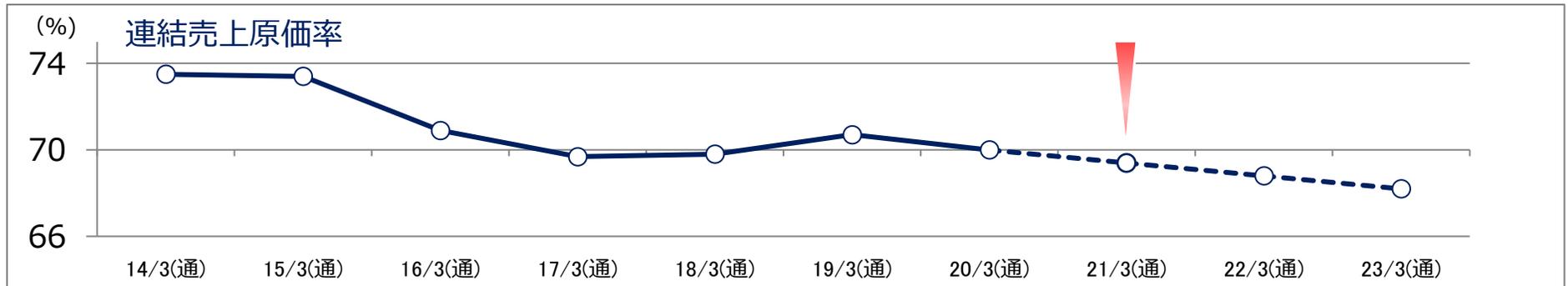
2020年3月 ミスターNスティック

□ 2020年8月販売開始 ミスターシルキータッチ



指針 3 : ものづくりの深化と進化

収益力を高めるための、ものづくりの技術と体制の進化



□ 革新製法ラインの安定量産

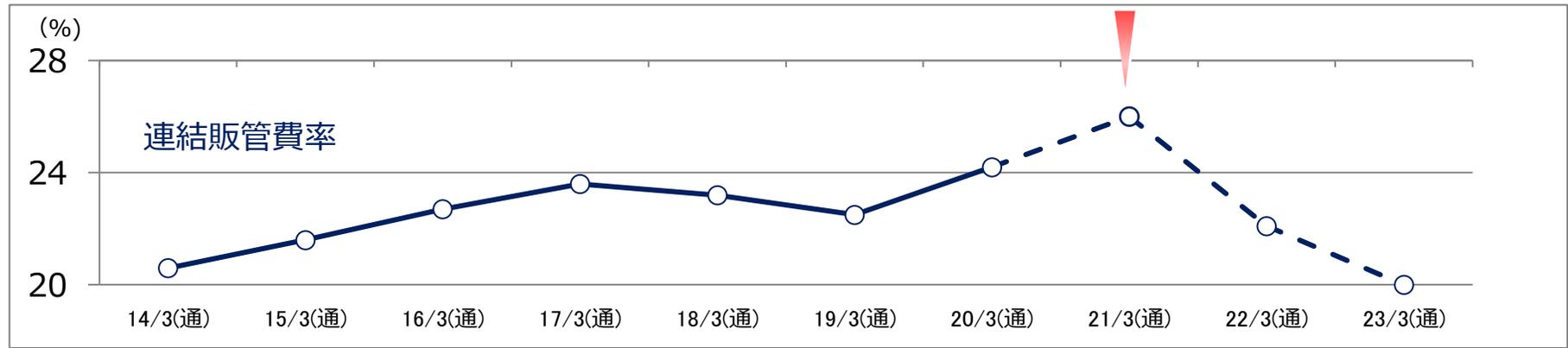
- 主カベルトへの革新製法導入。
- ランニングチェンジに伴う生産拡大の中での安定量産の推進。

□ 外観検査におけるAI導入

- 検査工数を低減、検査品質のバラツキ低減。
- 検査スキルの教育・技術継承の困難さ低減。
- 省人化。

指針 4 : 個人と組織の働き方改革

生産性を高め、創造性を高め、稼ぐ力を高める



□ 目標の見える化と業務プロセス改善の継続

- ワークスタイル変革の管理指標等を改定し、社内イントラネットにおいて可視化。
- 業務改善提案制度を改訂し、生産性向上への取り組みを活性化。

□ IT化の推進・拡充

- 全社のIT化テーマからの対象選定完了。RPA (※1)、EUC (※2) の導入を拡大中。

(※1) RPA : Robotic Process Automation / ロボティック・プロセス・オートメーション。

(※2) EUC : End User Computing / エンドユーザコンピューティング。

“Breakthroughs for the
future”

『未来への躍進』

IV. 参考資料

新事業の創出・事業ポートフォリオの転換

グローバルで『際立つ』サプライヤー

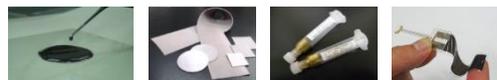
新事業と現事業の両輪で持続的に成長

Breakthrough :

中長期経営計画“Breakthroughs for the future”

(2013年度～2022年度)

新たな事業の基盤確立



自動車・電子情報機械を中心に成長



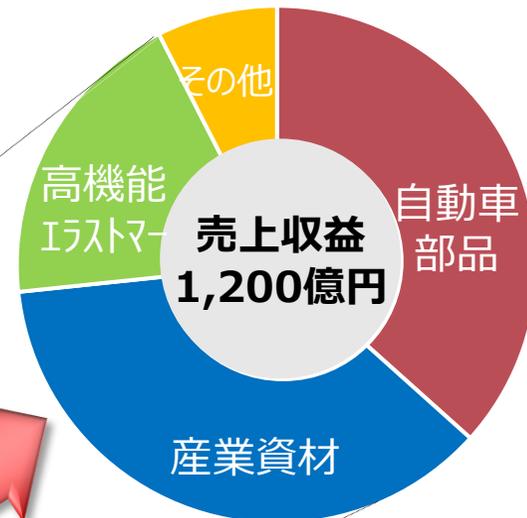
重化学産業・農業(機械)を中心に成長



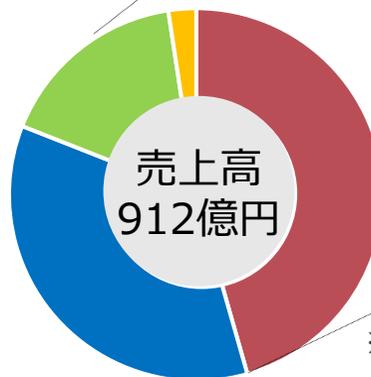
繊維・工業で成長



2022年度計画



2017年度実績



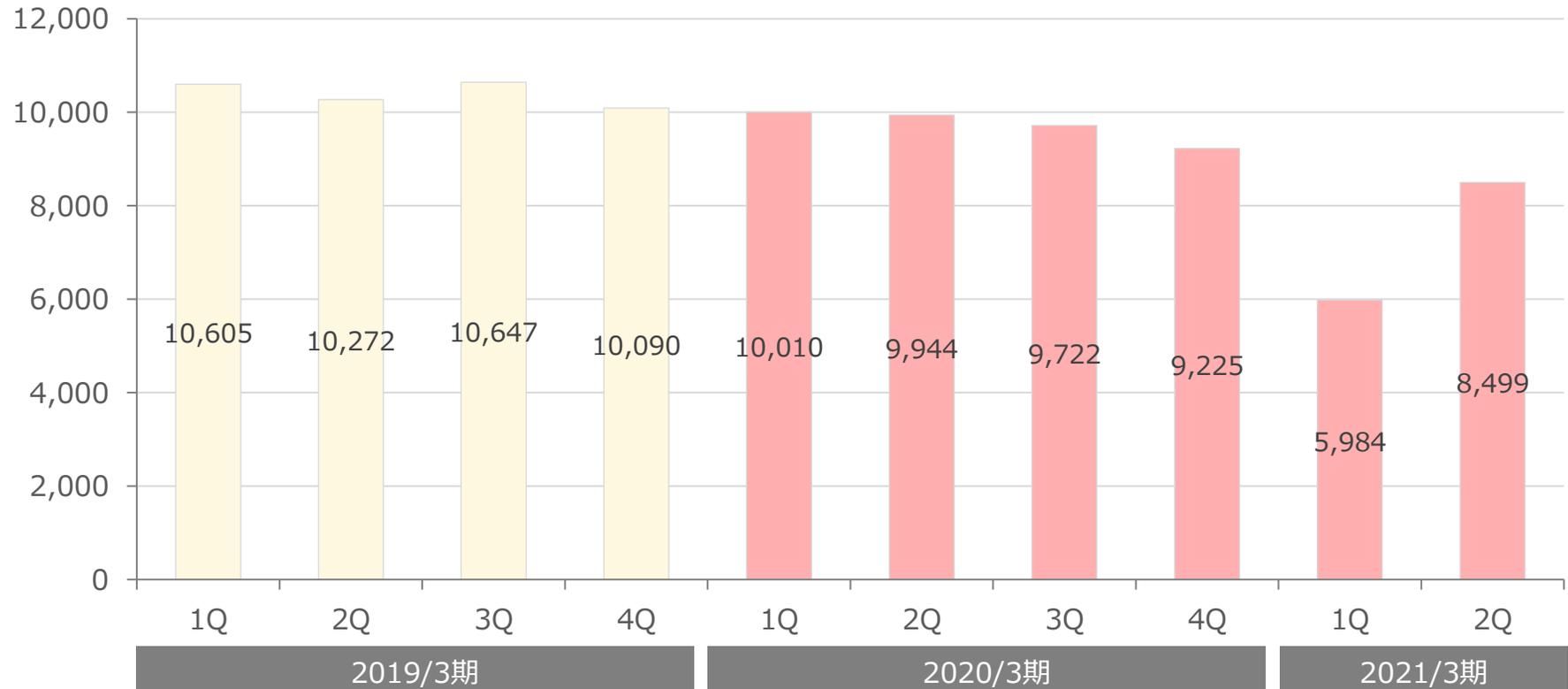
※2022年度計画は中長期経営計画発表時点のものです。最終年度目標の再策定は行っていません。

暮らしのさまざまなシーンで活躍するバンドーの製品



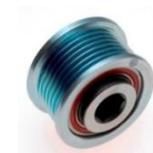
セグメント情報：自動車部品事業

売上収益（百万円）



主要製品

自動車用伝動ベルト製品（補機駆動用伝動ベルトおよび補機駆動用伝動システム製品）、二輪車用伝動ベルト製品（スクーター用変速ベルト）など



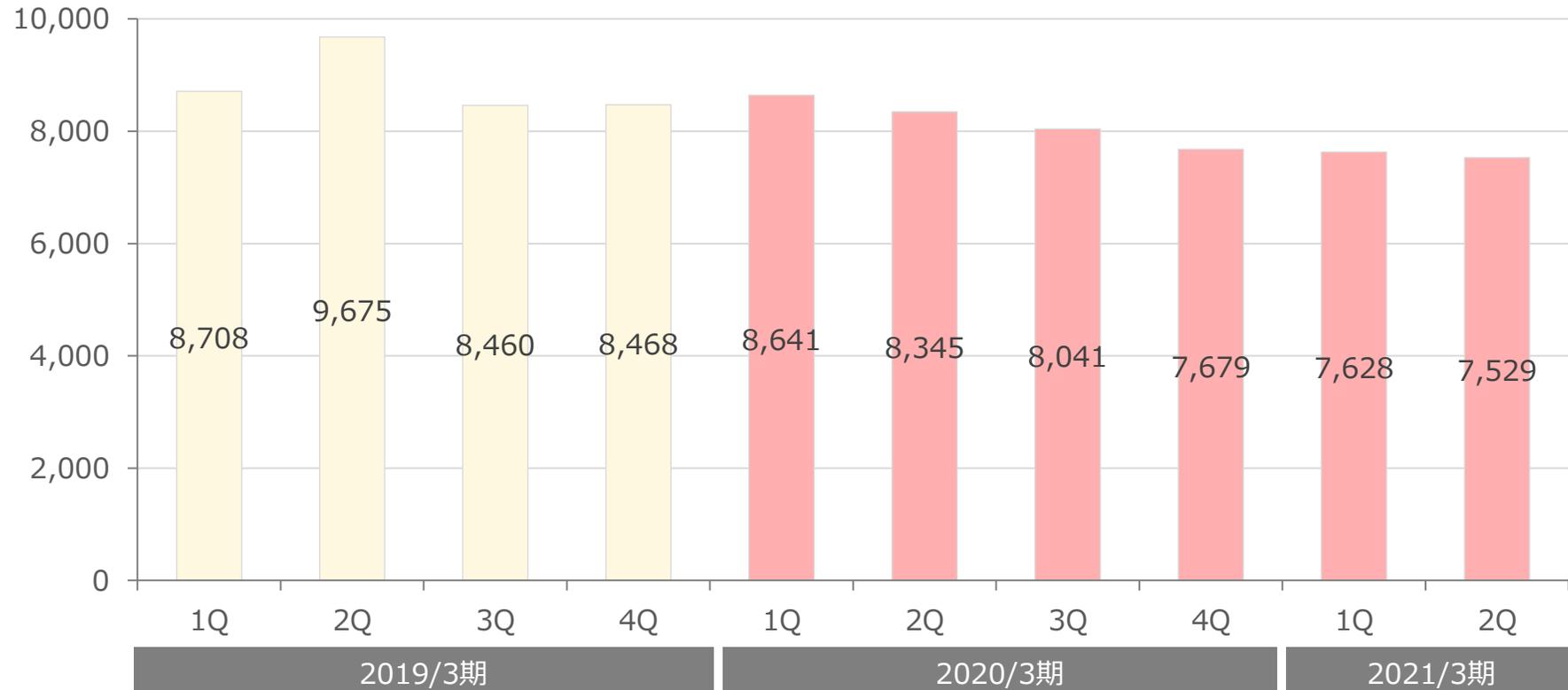
●自動車用補機駆動ベルト

●オートテンショナ

（注）売上収益はセグメント間取引消去後。

セグメント情報：産業資材事業

売上収益（百万円）



主要製品

一般産業用伝動ベルト製品（産業機械用Vベルト、歯付ベルト、プーリなど）、その他伝動用製品、運搬ベルト（コンベヤベルト、樹脂コンベヤベルト、同期搬送用ベルト）、運搬システム製品、もみすりロールなど



●産業機械用駆動ベルト



●農機用駆動ベルト

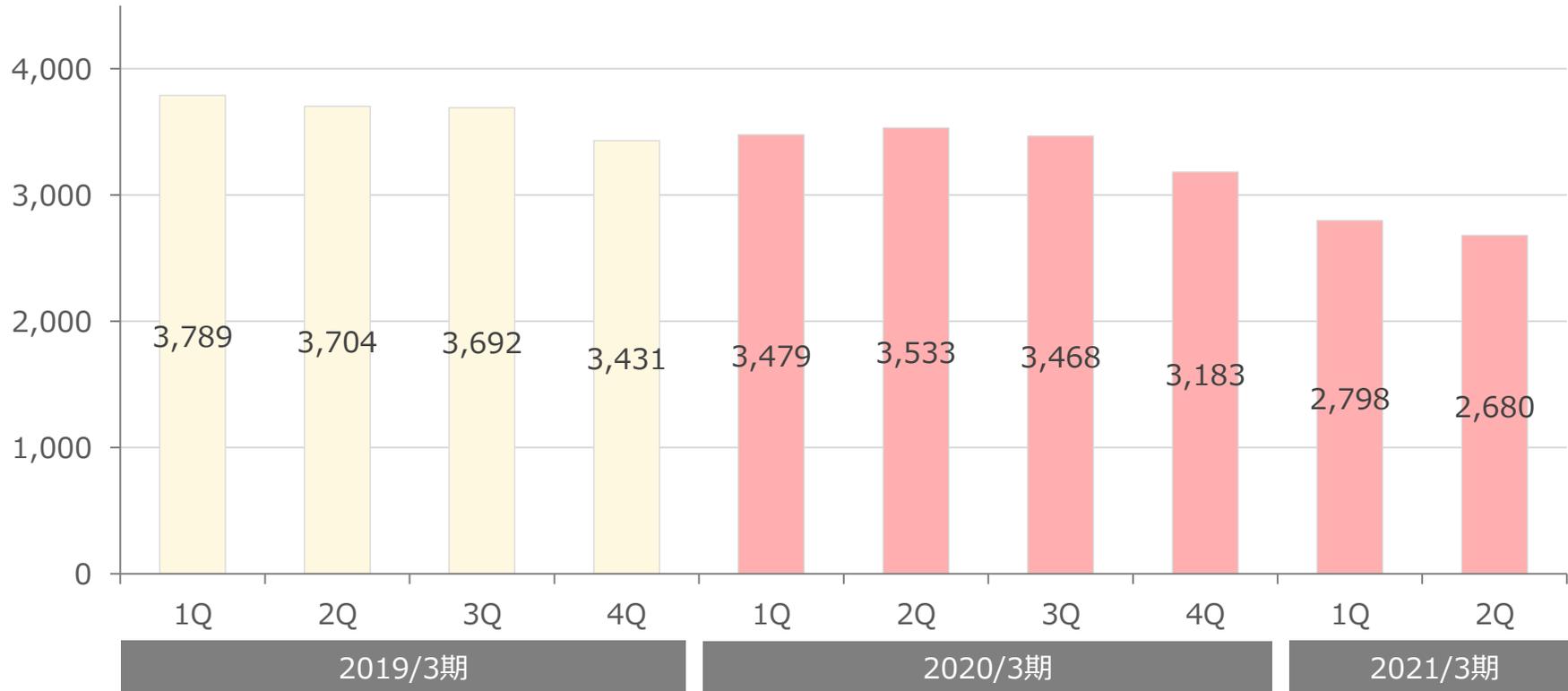


●コンベヤベルト

（注）売上収益はセグメント間取引消去後。

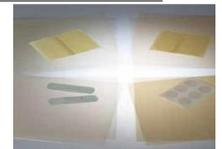
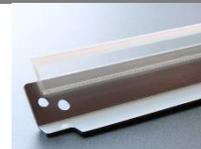
セグメント情報：高機能エラストマー事業

売上収益（百万円）



主要製品

クリーニングブレード、高機能ローラ、精密ベルト、ポリウレタン機能部品、精密研磨材、建築資材用フィルム、医療用フィルム、装飾表示用フィルム、工業用フィルムなど



●精密機能部品製品

●機能フィルム製品

(左：クリーニングブレード 右：高機能ローラ)

(注) 売上収益はセグメント間取引消去後。

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。又、本資料は情報の提供のみを目的としており、取引の勧誘を目的としておりません。